

# “Continuar no es repetir”: la visión de Paulina Rincón para la UdeC y su apuesta por el nuevo campus en Los Ángeles



Claudia A. Fuentes  
directora@latribuna.cl

En el marco del proceso eleccionario para la rectoría de la Universidad de Concepción, la actual vicerrectora Paulina Rincón González presentó su candidatura para el período 2026-2030, proponiendo una gestión basada en la continuidad del proyecto institucional junto con la incorporación de nuevos desafíos. Su planteamiento se centra en consolidar avances en materia de gestión, fortalecimiento académico y desarrollo estratégico de la institución.

En entrevista con diario La Tribuna, la candidata aborda los desafíos que enfrenta la universidad, su visión sobre la continuidad del actual modelo de gestión y el rol que debieran cumplir los distintos campus en una etapa que proyecta como de crecimiento y consolidación institucional.

¿Qué la motivó personalmente a dar el paso y presentar su candidatura a la rectoría de la Universidad de Concepción?

Me motivó un amor y compromiso profundo por la Universidad. Estudié en la Universidad de Concepción, trabajé en ella desde hace 28 años, y en ella he tenido roles de gestión muy diversos, de formación, de investigación y, por supuesto, de vinculación con el medio.

Desde cada uno de esos roles, hay dos factores que me han motivado a dar este paso: a) Las personas que dan vida a nuestra institución porque sin ellas la Universidad no sería lo que es hoy. Por lo mismo, estoy convencida de que cuidar a las personas, es cuidar a la Institución. Creo que hemos tenido avances significativos, como la implementación de la jornada

La actual vicerrectora y candidata a rectora destaca el rol del futuro campus Maqueña como motor de desarrollo territorial y plantea una gestión que combine estabilidad institucional con nuevos desafíos.

laboral de 40 horas, las mejoras en remuneraciones, el fortalecimiento de la planta académica, y queremos que eso se mantenga y se fortalezca, y b) Conozco nuestra Institución en profundidad y tengo claridad de que somos una universidad centenaria, completa y compleja, con un rol ciudadano y público que responde a una vocación de servicio. Y en ese contexto creo que debemos aportar a los desafíos que tiene la humanidad actualmente. En ese sentido, y comprendiendo que la agenda 2030 que hemos acordado a nivel internacional no llegará a puerto en dicho año, como equipo creemos que como universidad tenemos un doble rol en ello, en el aporte a la sustentabilidad en todas sus dimensiones: social, ambiental y financiera. Creo que ello resume mi motivación per-

sonal y nuestra motivación como equipo.

¿Cuáles son, a su juicio, los principales desafíos que enfrentará la Universidad de Concepción en los próximos años?

Creo que el principal desafío será gestionar el crecimiento, avanzar en todas las áreas con un mayor volumen de inversión y con estrategias que permitan la optimización de la gestión. Creo que es también parte de los desafíos o quizás más bien una gran oportunidad ser una universidad birregional de proyección global, nacional e internacional.

¿Qué sello propio espera imprimirle a su eventual rectorado?

Creo que aportaré, por una parte, un profundo conocimiento

de la Institución y sus procesos, pero además -y ahí imagino que ello tiene que ver con mi ámbito disciplinario de origen, desde el mundo de las ciencias sociales- creo que es un sello propio mi capacidad para articular voluntades y llegar a acuerdos. En un mundo tan complejo y desafiante, con una sociedad marcada por la crisis de confianza, estas habilidades son centrales en el liderazgo de una institución de la envergadura de la Universidad de Concepción.

LA CONTINUIDAD DEL PROYECTO INSTITUCIONAL

Su candidatura ha sido interpretada por algunos sectores como una opción de continuidad. ¿Cómo entiende usted ese concepto dentro de la universidad?

Si bien creo que hoy en día la palabra continuidad tiene mala prensa, no me parece que continuar con un proyecto institucional que ha sabido ser exitoso, que ha demostrado que es posible poner a las personas en el centro de la gestión, tal como lo hicimos protegiendo el empleo en tiempos de incertidumbre a nivel mundial los años 2020 y 2021; o alcanzando hitos históricos como el Sello de Oro en Igualdad de Género del PNUD; o mejorando de manera sistemática la clasificación de riesgo que tenemos como Institución, por mencionar algunos ejemplos, sea algo negativo. Pero, por supuesto, yo no soy la misma persona que el rector Saavedra, y además las condiciones son fundamentalmente distintas a las de hace ocho años y, por tanto, ello significará un cambio en la conducción de la Universidad.

Creo que además de los sellos diferenciadores, como respondí en la pregunta previa, yo conjugué experiencia y cambio, y la experiencia no es repetirla mismo. Es saber qué debemos cuidar y qué debemos transformar.

¿Qué aspectos del actual modelo de gestión universitaria considera que deben mantenerse y cuáles cree que es necesario renovar?

Creo que debemos mantener los procesos de gestión estratégica, los modelos participativos como Cuidemos Nuestro Campus, la forma participativa en que hemos llevado a cabo procesos de autoevaluación institucional, planificación estratégica, modificación de normativa universitaria, etc.

También debemos mantener la forma en que hemos ido instando capacidades como los roles de gestores estratégicos y los acompañamientos a través de capacitaciones a roles directivos.



PAULINA RINCÓN, ES ACADÉMICA de la Universidad de Concepción, institución en la que ha desarrollado su carrera durante 28 años, desempeñándose en áreas de formación, investigación, gestión y vinculación con el medio.

No obstante, creo que debemos mejorar la representatividad y presencia de los campus, avanzar participación en la toma de decisiones, lo que no se logró a través de la reforma de estatutos, pero que es una necesidad de la comunidad del Campus Los Ángeles, específicamente me refiero al derecho a voto en el Consejo Académico de los Directores y Directoras de Escuela.

Y además debemos avanzar en la homologación de condiciones entre campus, tanto en infraestructura como en gestión, debemos garantizar que ofrecemos las mismas oportunidades en los tres campus y de manera descentralizada. No me refiero a replicar roles, pero sí a una gestión fluida y eficiente.

#### DESARROLLO TERRITORIAL Y ROL REGIONAL DE LA UDEC

La Universidad de Concepción tiene una fuerte presencia en Concepción y Chillán. ¿Cómo visualiza el fortalecimiento del rol territorial de la institución en Los Ángeles?

El campus Los Ángeles aun cuando está próximo a cumplir 64 años de presencia en la provincia, es el más joven de los tres campus con que cuenta nuestra Institución, y ha tenido ciertas condiciones de borde que han generado un cierto rezago en el desarrollo y posicionamiento de este campus en su territorio. Por ello es que hemos apoyado decididamente el proceso de desarrollo del proyecto Los Ángeles Maquena, en el entendido que este proyecto se enfoca en un fortalecimiento del rol territorial de la universidad en Los Ángeles.

El desarrollo del Centro de Innovación y Desarrollo del Campus, CIDLA, actuará como puente entre la academia, las empresas y las comunidades. Este espacio se enfocará en sectores productivos estratégicos del territorio —nuevas aplicaciones de madera y celulosa en Los Ángeles— y requerirá la participación activa del sector privado. Se atraerá talento, conectando startups y empresas con centros de I+D y generando un impacto urbano y económico en la ciudad.

En la provincia de Biobío existe gran expectativa respecto al

#### PAULINA RINCÓN GONZÁLEZ

En este proceso de campaña electoral, me presento como una académica que cree profundamente que la Universidad de Concepción es y debe seguir siendo la antorcha que ilumina el camino hacia el desarrollo de la humanidad.

Tengo la convicción de que nuestra propuesta para el periodo 2026-2030 constituye un compromiso de excelencia respaldado por nuestra acreditación institucional de 7 años. Es un proyecto que abraza el futuro, concibiendo distintas medidas que generarán un impacto positivo en nuestra Institución. Nuestro objetivo es que la formación de excelencia,

la investigación de frontera y la modernización de la tecnología y optimización de la gestión contribuyan decididamente hacia el desarrollo de la sociedad, siempre desde una perspectiva de vocación pública. El futuro se construye en comunidad, con el orgullo de ser parte de la Universidad de Concepción. Por esto mismo, les invito a que este próximo periodo de Rectoría UdeC lo caminemos en conjunto, con energía renovada y la mirada puesta en los desafíos globales, manteniendo siempre el corazón en nuestra gente. La próxima etapa de la UdeC exige liderazgo, experiencia y visión de futuro.

desarrollo de la Universidad de Concepción en Los Ángeles. ¿Qué importancia tiene para usted este proyecto dentro de su programa de rectoría?

Efectivamente, la Universidad de Concepción hace ya 64 años que está comprometidamente aportando al desarrollo local y nacional desde Los Ángeles. Por ello el proyecto del nuevo campus Los Ángeles Maquena es una gran oportunidad para el desarrollo de la provincia y sus personas. Este proyecto no solo contempla la construcción de un nuevo campus, sino que nos compromete a replantearnos cómo se desarrolla la Universidad en este territorio. Este es un proyecto estratégico de la Institución y por ello se encuentra como parte de los ejes de desarrollo del programa de gobierno que hemos propuesto.

¿Qué impacto podría tener la consolidación del nuevo campus Maquena para la provincia del Biobío?

La consolidación del campus Los Ángeles Maquena tendrá un gran impacto en la provincia. No solo aportará a la ciudad un campus que mantiene el concepto de parque o espacio integrado a la vida de la ciudad (lo que vemos en la ciudad de Concepción con el campus UdeC, que es parte de los atractivos de la ciudad). Pero más allá de lo arquitectónico, el nuevo campus otorgará mayores oportunidades para el desarrollo de la investigación, la vinculación y la formación. El Centro de Innovación y Desarrollo del Campus, CIDLA, por ejemplo, se ha diseñado como un centro que permita integrar a los distintos actores públicos, privados, industria, emprendedores

e investigadores, generando espacios de creación, investigación e innovación en torno a una de las fuentes productivas de la provincia, la madera, biomateriales y productos no madereros asociados al bosque.

¿Cómo imagina la relación entre ese futuro campus y las necesidades productivas, sociales y culturales del territorio?

El nuevo campus debería tomar un rol relevante en el desarrollo del territorio. Como había mencionado la instalación de un Centro de Innovación y Desarrollo para Los Ángeles (CIDLA) contribuirá a través de la investigación, innovación y desarrollo de proyectos de colaboración y desarrollo entre el mundo productivo e investigadores e investigadoras.

En los aspectos sociales nos enorgullece el aporte de cientos de profesionales que se han forjado en las aulas del campus Los Ángeles. Es por ello, que nos hacemos responsables de la generación de una propuesta de desarrollo en el ámbito formativo que permita responder al desarrollo de este territorio, manteniendo el compromiso con la calidad y responsabilidad que caracteriza a nuestra Universidad.

El diseño del nuevo campus contempla espacios que permitirán acoger actividades culturales de distinta índole, conciertos como los que actualmente desarrollamos en la plaza de armas de esta ciudad, u otras expresiones culturales. Recordar que la universidad de Concepción posee una gran colección de obras de artistas nacionales en la colección de la Pinacoteca, pudiendo en un futuro planificar la instalación de algunas muestras itinerantes en la ciudad de Los Ángeles.

¿Qué áreas académicas o de investigación cree que debieran priorizarse para ese espacio universitario?

En estos momentos el proyecto campus Los Ángeles Maquena ha generado una priorización de investigación ligada a madera, sustentabilidad y productos

asociados al Bosque, área que ha sustentado a CIDLA. Sin embargo, es claro que la identificación de otras áreas prioritarias, debe estar vinculada a las capacidades instaladas en los cuerpos académicos que integran el actual campus.

La formación y capacitación de profesores y profesoras ha sido parte de un desarrollo constante en este campus, así como la investigación asociada al mundo agroforestal y ciencia Antártica, y seguiremos impulsándola.

#### EL PROYECTO DE NUEVO CAMPUS

El proyecto de un nuevo campus en Los Ángeles ha sido una aspiración largamente planteada por distintos actores locales. ¿En qué etapa se encuentra hoy esa iniciativa?

El proyecto de nuevo campus comienza a desarrollarse el año 2022, cuando se solicita a la familia Zunino una ampliación de la donación realizada el año 1991, iniciando el proceso de licitación y elaboración del plan maestro de dicho campus. Es por ello que, tras la entrega del plan maestro el año 2024, hemos podido establecer las etapas, plazos, costos aproximados y procesos necesarios para avanzar en el desarrollo

de este nuevo campus.

Actualmente se cuenta con un plan maestro que se está ejecutando de acuerdo con lo planificado. Este plan considera en su primera etapa la implementación del CIDLA. Durante el último trimestre de 2025 se desarrollaron los procesos de licitación e inicio de los servicios de diseño asociados a esta etapa, incluyendo arquitectura e ingeniería, tramitación de permisos sectoriales y gerenciamiento técnico, avanzando en las condiciones habilitantes para su futura ejecución.

¿Cuáles serían los principales desafíos para concretar un proyecto de esta magnitud?

Los principales desafíos son su financiamiento y la generación de valor a través de la articulación del quehacer misional en ese nuevo campus. La planificación del proyecto contempla establecer el financiamiento de compromiso institucional y junto a ello avanzar en la búsqueda de fuentes externas de financiamiento a través de la ley de donaciones, así como aportes de carácter público.

Si resulta electa rectora, ¿qué legado le gustaría dejar al término del periodo 2026-2030?

Uy, esta es una pregunta muy difícil... la verdad es que me cuesta pensar en un legado, quizás prefiero enfocarme en una filosofía que ha sido parte también de mi vida, quisiera que tras el periodo 2026-2030, quienes hayamos estado a cargo de la conducción universitaria, podamos decir con tranquilidad que dejamos el mundo un poco mejor que como lo encontramos, que dejamos a nuestra UdeC mejor que como la encontramos y que desde la UdeC hayamos aportado a hacer del mundo un lugar mejor.



"Creo que además de los sellos diferenciadores (...) yo conjugó experiencia y cambio, y la experiencia no es repetir lo mismo. Es saber qué debemos cuidar y qué debemos transformar"

Paulina Rincón, candidata a rectora de la Universidad de Concepción.



LA DRA. PAULINA RINCÓN inscribió su candidatura a Rectora de la Universidad de Concepción el pasado 10 de